



Organisé en partenariat avec :

**HECF Business School & Montpellier Business School**

La 4<sup>ème</sup> édition du Colloque International  
Sous le thème :

# IA & INNOVATION PÉDAGOGIQUE

Vers de nouveaux modèles d'apprentissage



**Le 23 & 24 Avril 2026**  
**Salle des conférences - EST Fès**

Partenaires officiels

# APERÇU DU PROGRAMME

## Jeudi 23 Avril 2026 (Matin)

<b>08h30</b>	Accueil des participants
<b>9h00-10h30</b>	Allocutions d'ouverture
<b>10h30</b>	Pause café ☕
<b>11h00-12h30</b>	Session plénière I

## Jeudi 23 Avril 2026 (Après-Midi)

<b>14h30-17h00</b>	Session plénière II
<b>17h00</b>	Pause café ☕

## Vendredi 24 Avril 2026 (Matin)

<b>8h30</b>	Accueil des participants
<b>09h00-12h00</b>	Ateliers (1,2,3,4,5)
<b>12h00-13h00</b>	Rapport de clôture
<b>13h00</b>	Pause café ☕

# Jeudi 23 Avril 2026 (Matin)

## 08h30 : Accueil des participants

## 9h00 - 10h30 : Allocutions d'ouverture

FAHMI Youssef - Enseignant chercheur, ENCG, USMBA, Fès

Modération

Pr. IJAALI Mustapha - Président de l'Université Sidi Mohamed Ben Abdellah - Fès

Pr. KARIM Mohammed - Directeur de l'École Supérieure De Technologie- Fès

Pr. EDDAKIR Abdellatif - Directeur de l'École Nationale de Commerce et de Gestion de Fès

Pr. BOUZLafa Mohammed - Doyen de la Faculté des Sciences Juridiques, Économiques et Sociales de Fès

Pr. MOUBTASSIM Mohamed - Doyen de la faculté des lettres et des sciences sociales et humaines Dhar Mehraz de Fès

Pr. MOUSSA Abdelkarim - Fondateur - HECF Business School - Fès

## 10h30 : Pause café ☕

## 11h00 - 12h30 : Session plénière I

Mohammed Baaddi - Enseignant chercheur, FSJES, USMBA, Fès

Modération

AIBOUD BENCHEKROUN Bouchra - Enseignante chercheuse - Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Fès & SOULAMI MALIKA - (HECF BUSINESS School Fès)

“Apprendre à manager autrement : les apports des pédagogies innovantes”

OVILLA BUENO Rocio - Professeure - Montpellier Business School

“L'enseignement supérieur à l'ère de l'IA”

Merieme Oudade - Enseignante chercheuse - EST, USMBA, Fès

“IA générative et production scientifique : vers un nouveau profil du chercheur universitaire”

ALOUANI Saif Allah - Enseignant chercheur, ENCG, USMBA, Fès

“À l'ère de l'IA, que signifie encore enseigner à l'université ?”

# Jeudi 23 Avril 2026 (Après-midi)

## 14h30 - 17h00 : Session plénière II

**Imane Chahdi** - Enseignante chercheure, ENCG, USMBA, Fès  
Modération

**M. BENNOURI MOEZ** - Directeur des programmes MSc, Montpellier  
“L'IA en classe : une opportunité ou une menace pour les enseignants et les élèves ?”

**MOUSSA Abdelkarim** - Enseignant chercheur, FSJES, USMBA, Fès  
“إشكالية الابتكار البيداغوجي في الجامعة المغربية و تحديات الذكاء الاصطناعي”

**MADHAT Fatima Zahra** - Enseignante chercheure, EST, USMBA, Fès  
“La face cachée de IA dans l' apprentissage universitaire:entre illusion de performance et fragilisation cognitive”

**Zakia ERRABIH** - Enseignante chercheure, EST, USMBA, Fès  
“Enseignant-chercheur à l'ère de l'IA: Repenser le métier pour un usage éthique et responsable”

17h00 : Pause café ☕

# Vendredi 24 Avril 2026 (Matin)

**8h30 : Accueil des participants**

**09h00 : Ateliers (1,2,3,4,5)**

**Ateliere n°1 : Transformations des dispositifs pédagogiques  
(Salle C01) universitaires à l'ère de l'IA**

**Modération : Pr. Hasinat Imane & Pr. Rachida Goumrhare  
(HECF BUSINESS School Fès)**

**Hamza CHBAR (FSJES FES); Nouha AMRANI ( ENCG BENIMELAL)**

Les TIC et l'intelligence artificielle comme leviers de transformation des pratiques de l'enseignement supérieur: une étude comparative entre les modèles marocains et français.

**WAHBI Houda (Université Hassan II de Casablanca)**

Former les enseignants de FLE à l'usage de l'intelligence artificielle : vers un accompagnement inclusif des étudiants dyslexiques dans l'enseignement supérieur.

**Ikrame Kiyadi; Hayat El Boukhari (FSJES FES)**

Understanding Students' Intention to Use Online Language Learning Technologies in Higher Education

**Lamyae Hanida; Abdelkarim Moussa (FSJES FES)**

Les technologies numériques dans l'enseignement supérieur : Une analyse bibliométrique

**OUZIF Hicham; Hayat El Boukhari (FSJES FES)**

Intelligence artificielle et adoption des technologies numériques dans l'enseignement supérieur : une analyse des déterminants organisationnels basée sur le modèle TAM-UTAUT.

**Timimi Hasnae, Mohammed BAADDI (HECF BUSINESS School Fès) & (FSJES FES)**

De l'expérience client à l'expérience d'apprentissage : vers une personnalisation pédagogique à l'ère de l'intelligence artificielle.

**KHNATA EL KADIRI (HECF BUSINESS SCHOOL FÈS)**

Anticiper les compétences de demain : transformation des métiers et adaptation des cursus universitaires face aux challenges de l'IA

**Amal RHIDANE; Ahmed AZOUGAGH (FSJES FES)**

l'IA au service d'une gouvernance locale orientée vers un développement territorial durable et inclusif :Cas du P3 de l'INDH.

**EL BEKKALI Fadila; ALIGOD Laila (FSJES FES)**

Smart and Sustainable Universities: Drivers of Innovation – A Systematic Literature Review

# Vendredi 24 Avril 2026 (Matin)

**Ateliere n°2 : Data, éthique et gouvernance dans l'apprentissage et l'innovation**  
(Salle C02)

**Modération : Pr. Khnata El Kadiri & Pr. Sara Boukaidi Laghzaoui**  
(HECF BUSINESS School Fès)

**Salma BENATIYA ANDALOUSSI (FSJES FES); Kenza KTIRI (FSJES FES)**

L'intelligence artificielle comme levier de transformation du contrôle de gestion dans les universités : vers un pilotage data-driven de la performance académique

**Zineb KEYT; Hind EL BHILAT ; Amina BENNOUNA ; Mohammed BAADDI**  
(FSJES FES)

AI Ethics, Behavioral Segmentation and Data Governance: A Bibliometric Analysis of Algorithmic Transparency and Decision-Making Bias

**Oumaima NAJI (Université Mohammed V)**

Gouvernance des données éducatives et pilotage stratégique de la qualité de la formation professionnelle au Maroc : réflexion théorique autour du cas des CMC.

**KAZMANE Kaoutar, NOUR Zineb, Mohammed BAADDI (FSJES FES) & (HECF BUSINESS School Fès)**

Rôle de l'intelligence artificielle et des approches data-driven dans la personnalisation des stratégies de marketing digital dans l'enseignement supérieur privé: impact sur la fidélisation des étudiants et la performance institutionnelle.

**Said El Harrami (HECF BUSINESS School Fès)**

The Impact of Artificial Intelligence on Students' Cognitive Performance and the Evolving Roles of Modern Educators

**Houssam KABBACHI & Chaimae JALAL, (FSJES Fès)**

L'impact de l'intelligence numérique sur la compétence de l'auditeur : une revue de littérature systématique

**Hicham. EL Yousfi Alaoui ; Ziad. Bousraraf , Amal. Hjouji , Omar EL Ogrri , Jaouad. EL-Mekkaoui (Sidi Mohamed Ben Abdellah University)**

PREDICTING SCHOOL DROPOUT USING NEW CLASSIFICATION METHOD BASED ON ARTIFICIAL BEE COLONY ALGORITHM.

**Malika Souлами (HECF BUSINESS School Fès) & Saad Benchekroun (Faculté Polydisciplinaire d'Errachidia)**

Artificial intelligence in digital marketing education: A bibliometric and systematic review of emerging pedagogical models, competencies, and curriculum transformation

**Zakariyaе HAMDANI; Karim SEFFAR (FSJES Ain Chock, Université Hassan II de Casablanca)**

Analyse critique du champ d'application de la loi n° 09-08 relative à la protection des données à caractère personnel au Maroc

**Houda Tahesse (HECF BUSINESS School Fès)**

Du dispositif hybride au dispositif augmenté : quels modèles d'ingénierie de formation pour une université inclusive à l'heure de l'IA ?

# Vendredi 24 Avril 2026 (Matin)

**Ateliere n°3 : IA et nouveaux modèles d'enseignement**  
**Modération : Pr. Malika Souлами & Pr. Imad Nassim**  
**(Salle C11) (HECF BUSINESS School Fès)**

**Hind EL BANANE** (Université Mohamed V)

L'intégration d'un tuteur virtuel basé sur l'intelligence artificielle pour améliorer l'accompagnement pédagogique dans l'enseignement supérieur : étude des perceptions des étudiants.

**ED-DAHANI MOHAMMED; MADHAT Fatima Zahra** (EST –USMBA–Fès)

Pratiques de mobilisation des ressources humaines et développement des compétences en intelligence artificielle : quels impacts sur l'employabilité dans le processus entrepreneurial ?

**Hind EL BHILAT; Zineb KEYT ; Amina BENNOUNA ; Mohammed BAADDI** (FSJES FES)

Mapping the Research Landscape of Generative AI in Personalized Learning: A Bibliometric Analysis of Trends, Themes, and Future Directions

**LHARTI Reda** (Université Ibn Tofail – Kenitra)

L'intelligence artificielle comme acteur non humain : une redéfinition de la co-création de valeur dans les écosystèmes de services.

**BADRAN Assia, Lahcen HASNAOUI, Mohammed BOUGUIDOU** (Université Mohammed V)

Le rôle de l'intelligence artificielle dans l'implémentation et l'amélioration des pratiques d'évaluation formative dans l'enseignement supérieur.

**NOUR Zineb, KAZMANE Kaoutar, Mohammed BAADDI** (FSJES FES) & (HECF BUSINESS School Fès)

Littératie algorithmique et comportement du consommateur : une lecture des asymétries informationnelles dans le e-commerce marocain

**Adnane AMGHAR ; Safae Sadik ; Bouchra AIBOUD BENCHEKROUN** (Sidi Mohamed Ben Abdellah University)

Innovative Pedagogy in the Era of Education 4.0: A Fully Referenced Theoretical Perspective

**Salma NASSIM** (HECF BUSINESS School Fès)

Marketing d'influence et comportement du consommateur: le rôle de la confiance dans la décision d'achat des femmes marocaines

**BOUDLAL Imane, BENRAISS Bouchra** (Sidi Mohamed Ben Abdellah University)

The data driven paradigm in digital marketing : the role of artificial intelligence in transforming managerial decisions

**Sara Boukaidi Laghzaoui** (HECF BUSINESS School Fès)

Intelligence artificielle et collaboration dans la supply chain

# Vendredi 24 Avril 2026 (Matin)

**Ateliere n°4 : Développement des skills IA et employabilité face aux mutations technologiques (Salle C12)**

**Modération : Pr. Soufiane EL Mouhib & M. Ismail Moussa  
(ENCG BENI MELLAL –HECF BUSINESS School Fès)**

**Zakaria ELHABTI ; Said ASSAL (Université Mohamed V)**

Alignement formation-emploi et transformation des métiers : anticiper les besoins du marché du travail et adapter les formations universitaires.

**Souad EL MORABIT ; Driss FERHANE ; EL Bachir EL MORABIT (ENCG Tanger)**

L'intelligence artificielle au service du développement du leadership entrepreneurial féminin dans l'enseignement supérieur.

**Souad HANIDA, AIBOUD BENCHEKROUN Bouchra (FSJES FES)**

La coordination entre GRH, Lean Management et enseignement de l'intelligence artificielle : un levier d'employabilité face aux mutations technologiques

**Khaoula Qorchi ; Abdelkarim Moussa (FSJES FES)**

Impact de l'intelligence artificielle sur le changement organisationnel dans les administrations publiques : vers une transformation digitale durable

**LAHLOU Mohammed ; LAAMIRI Karima ; EL GUENNOUNI Jaouad (université Abdelmalek Essaâdi)**

Analyse et évaluation de l'impact de l'intelligence artificielle sur la pensée critique des étudiants universitaires : entre stimulation cognitive et dépendance

**MARYAM ABOULGHAZI ; TOUFIK GHRISSI (Sidi Mohamed Ben Abdellah University)**

Artificial Intelligence and the Development of Soft Skills in Higher Education: A Systematic Literature Review

**Boulartal Maha (Université Mohammed V)**

Vers le développement des compétences à l'ère de l'intelligence artificielle : contribution de l'analyse des besoins à l'adéquation formation-emploi dans la formation professionnelle

**KHOUIA NABIL; KIBOU JAWAD; NEJJARI RIDOUAN (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)**

Le métier d'audit à l'ère de l'intelligence artificielle : Revue de littérature et analyse bibliométrique

**FILALI ROTBI Aicha; ALIGOD Laila ( Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)**

L'Intelligence Artificielle Générative et le Développement des Soft Skills Dans l'Enseignement Supérieur : Une Revue Systématique

**AMRANI Ouidjane; YOUSRA LAZRAK;Amina EL IDRISSE TISSAFI ( Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)**

Transparence et Confiance dans les Systèmes d'Intelligence Artificielle (IA)en Contexte Pédagogique: Tendances des Utilisateurs Marocains

# Vendredi 24 Avril 2026 (Matin)

**Ateliere n°5 : L'IA au service de la recherche scientifique : enjeux, méthodes et perspectives**  
(Salle B22)

**Modération : Pr. Hajar BHAR & Pr. Salma Nassim**  
(HECF BUSINESS School Fès)

**Sanae OKACHA** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)

L'Intelligence Artificielle comme Levier d'Optimisation du Cycle de Recherche Scientifique : Panorama des Outils et Enjeux Éthiques

**BEN-ALLA Ismail ; NMILI Mohammed** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)

L'intelligence artificielle dans la recherche fiscale : innovations méthodologiques et considérations éthiques

**Zineb AGOUZOUR; AFTISS Ahmed** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah) & (HECF BUSINESS School Fès)

Capital humain à l'ère de l'intelligence artificielle : reconfigurations de l'enseignement supérieur et dynamiques territoriales

**Douaa LAHROURI, Zakia Errabih** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)

De la FinTech et de l'inclusion financière à la production des connaissances scientifiques : une cartographie bibliométrique fondée sur l'IA d'un champ de recherche émergent

**Anass MHALLA ; Hicham EL YOUSFI** (Université Mohammed V de Rabat)

Intelligence artificielle, tarification du carbone et compétitivité de l'hydrogène vert : vers une amélioration de l'efficacité des politiques climatiques

**YOUSSRA LAZRAK; AMRANI Oujidane; Amina EL IDRISSE TISSAFI** ( Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)

The Use of Artificial Intelligence in Scientific Production : Researchers' Perceptions and Practices

**Rachida GOUMRHARE, Kaoutar EL MOUTCHOU, Samira TOUATE** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah) & (HECF BUSINESS School Fès)

Recherche augmentée par l'IA : pilotage et performance académique

**Fatima-zahra MADHAT; Oumaima HAMRI** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)

L'intelligence artificielle au service de la rédaction scientifique : usages, déterminants d'adoption et enjeux éthiques

**Maha BENNANI ZOUBIR; Houda AMRANI; Kenza KTIRI** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah)

Soft skills et humanités numériques à l'ère de l'IA : défis et opportunités

**Malika Soulamy & Imane Hasinat** (HECF BUSINESS School Fès)

Design Thinking et compétences en Marketing Digital à l'ère de l'IA : Une perspective d'apprentissage constructiviste

**12H00-13H00**

**Clôture du colloque - Mme Hasinat Imane** (HECF BUSINESS School Fès)

**Remise des attestations aux participants**



## RESPONSABLES DU COLLOQUE

**BENSLIMANE M.**, EST, USMBA, Fès  
**CHRAIBI A.**, Directrice du LAREM – HECF Business School Fès  
**LOULIDI S.**, Laboratoire REMMALIF, EST, USMBA, Fès  
**TOUATE S.**, Laboratoire ERMOT, FSJES, USMBA, Fès

## COORDONNATEURS

**MOUSSA I.**, Directeur HECF Business School Fès  
**MADHAT F.Z.**, EST, USMBA, Fès

## CO-COORDONNATRICES

**AGOZOUR Z.**, HECF Business School Fès  
**EL MOUTCHOU K.**, HECF Business School Fès

## COMITÉS D'ORGANISATION

**AGOZOUR Z.**, HECF Business School Fès  
**ALAOUI ISMAILI A.**, ENCG, USMBA, Fès  
**BAADDI M.**, FSJES, USMBA, Fès  
**BELKHOU A.**, EST, USMBA, Fès  
**BELRHAZI N.**, EST, USMBA, Fès  
**BENJELLOUN B.**, FSJES, USMBA, Fès  
**BEN ABOU R.**, EST, USMBA, Fès  
**BENNANI A.**, FSJES, USMBA, Fès  
**BENNIS L.**, EST, USMBA, Fès  
**BENNOURI M.**, DIRECTEUR DES PROGRAMMES  
MSc  
**BENSLIMANE M.**, EST, USMBA, Fès  
**CHAHDI I.**, EST, USMBA, Fès  
**CHRAIBI A.**, Directrice du LAREM – HECF  
Business School Fès  
**EL BOUKHARI H.**, FSJES, USMBA, Fès  
**EL KADIRI K.**, HECF Business School Fès  
**EL IDRISSE TISSAFI A.**, EST, USMBA, Fès  
**EL MOUTCHOU K.**, HECF Business School Fès  
**EL YAACOUBI Y.**, EST, USMBA, Fès  
**ELMALIKI S.**, EST, USMBA, Fès



**ERRABIH Z.**, EST, USMBA, Fès  
**EZ ZOUAQR.**, FSJES, USMBA, Fès  
**GOUMRHARE R.**, HECF Business School Fès  
**HASINAT I.**, HECF Business School Fès  
**JALAL C.**, HECF Business School Fès  
**LOULIDI S.**, EST, USMBA, Fès  
**MADHAT F.Z.**, EST, USMBA, Fès  
**MOUSSA A.**, FSJES, USMBA, Fès  
**MOUSSA I.**, Directeur HECF Business School Fès  
**OUDADE M.**, EST, USMBA, Fès  
**NASSIM I.**, HECF Business School Fès  
**NASSIM S.**, HECF Business School Fès  
**NEJJAR B.**, EST, USMBA, Fès  
**NOUR Z.**, HECF Business School Fès  
**OUDDASSER A.**, EST, USMBA, Fès  
**REHIOUI M.**, EST, USMBA, Fès  
**SOULAMI M.**, HECF Business School Fès  
**TIMIMI H.**, HECF Business School Fès  
**TOUATE S.**, FSJES, USMBA, Fès  
**ZOUITEN M.**, EST, USMBA, Fès

## COMITÉS SCIENTIFIQUES

AGOZOUR Z., HECF Business School Fès

ALAOUI ISMAILI A., ENCG, USMBA, Fès

AMRANI M., ENCG, USMBA, Fès

BAADDI M., FSJES, USMBA, Fès

BADIS A., FSJES, USMBA, Fès

BELKHOUBA A., EST, USMBA, Fès

BELRHAZI M.N., EST, USMBA, Fès

BEN ABBOU R., EST, USMBA, Fès

BENNANI A., FSJES, USMBA, Fès

BENNIS L., EST, USMBA, Fès

BENNOURI M., DIRECTEUR DES PROGRAMMES MSc

BENRAÏSS B., FSJES, USMBA, Fès

BENSLIMANE M., EST, USMBA, Fès

CHAHDI I., EST, USMBA, Fès

CHRAIBI A., Directrice du LAREM-HECF Business School Fès

EL BOUKHARI H., FSJES, USMBA, Fès

EL IDRISSE TISSAFI A., EST, USMBA, Fès

EL KADIRI K., HECF Business School Fès

EL MALLOUKI L., FSJES, USMBA, Fès

EL MOUTCHOU K., HECF Business School Fès

EL YAACOUBI Y., EST, USMBA, Fès

ELMALIKI S., EST, USMBA, Fès

ERRABIH Z., EST, USMBA, Fès

EZ ZOUAQ R., FSJES, USMBA, Fès

GOURRHARE R., HECF Business School Fès

HASINAT I., HECF Business School Fès

JALAL C., HECF Business School Fès

LISSANEEDDINE Z., ENCG Meknès

LOULIDI S., EST, USMBA, Fès

MADHAT F.Z., EST, USMBA, Fès

MOUSSA A., FSJES, USMBA, Fès

MOUSSA I., Directeur HECF Business School Fès

NMILI M., FSJES, USMBA, Fès

NASSIM I., HECF Business School Fès

NASSIM S., HECF Business School Fès

NEJJAR B., EST, USMBA, Fès

NOUR Z., HECF Business School Fès

OUBERRI H., HECF BUSINESS SCHOOL FÈS

OUDADE M., EST, USMBA, Fès

OUDDASSER A., EST, USMBA, Fès

REHIOUI M.M., EST, USMBA, Fès

SLIMANI H., ENCG Meknès

SLOULOU F.Z., HECF BUSINESS SCHOOL FÈS

SMINI Z., HECF BUSINESS SCHOOL FÈS

SOULAMI M., HECF Business School Fès

TAGHZOUTI A., ENCG, USMBA, Fès

TIMIMI H., HECF Business School Fès

TOUATE S., FSJES, USMBA, Fès

ZOUITEN M., EST, USMBA, Fès

# Partenaires

جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس  
+08.044 044 2422.01 0000.0 | 06.0  
UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES  
كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية  
+044.11 42.00.141 4300.141, 4400.141 0.0141  
FACULTÉ DES SCIENCES JURIDIQUES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES



جامعة سيدي محمد بن عبد الله  
+08.044 044 2422.01 0000.0  
Université Sidi Mohamed Ben Abdellah



جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس  
+08.044 044 2422.01 0000.0 | 06.0  
UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES  
المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بفاس  
+4100 01.0301 | 004100 0 000000 - 06.0  
ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION DE FES



المدرسة العليا للتكنولوجيا  
+4100 01.0300.01 | +4100000000  
ÉCOLE SUPÉRIEURE DE TECHNOLOGIE



جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس  
+08.044 044 2422.01 0000.0 | 06.0  
UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES

